

# 中国会計

## 結論

上海Aoba

---

---

---

---

---

---

---

---

# 会計レベル

in 2010

中国会計	・数字の不一致・内訳不明 『 <b>税務Only</b> 』 ; 費用の <b>資産化&amp;無</b> ; 償却費
中国会計 ; 上級	・5W1Hの入力 ・補助 の設定 ; 2重帳簿; 中国会計&日本会計
国際会計	<b>企業会計準則</b> ; open
IFRS	速い・速い先; 表面OK、中身NO

隠す

---

---

---

---

---

---

---

---

# 会計ソフト

2000年度入力

2000年

2001年度入力

2000年修正分

+ 1999年  
修正分

監査の数字

---

---

---

---

---

---

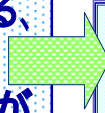
---

---

**【本物】を見つける！**

**専門家なら、見抜く・見破れる**

- 何でも出来る、知っている
- 日本語だけが上手な「耳学問・書籍学者」



**信用する方が悪い**

人・会社・コンサルetc

---

---

---

---

---

---

---

---

**現状** 東証；1部や2部企業でも中国では「中小企業」

➤ 「**会計無視**」

**CF表**

中国会計の知識が欠如

➤ 「**国際会計の導入**」

5

---

---

---

---

---

---

---

---

**国際会計の導入**

**= 監査・日本本社がOK！**

- **中国人幹部が、マトモ**  
経営感覚(部下；会計人の管理)  
+ **中国会計の経験ゼロor少ない**
- **日本本社への報告**  
「**会計データ**」提供で、**本社もチェック**

6

---

---

---

---

---

---

---

---

## 監査

「A;日本本社」が「B;日本監査法人」と契約 「C;中国現地法人」の監査

**デ・メリット**; 監査料金がアップ

### メリット

- \* 監査報告書が日本語
- \* 「B;日本監査法人」に責任【有】
- \* 問合せ先が「B」で、理解可能な会計

実務は、B  
の中国法人

7

---

---

---

---

---

---

---

---

### 問合せ

A;日本本社

直接契約

B;日本の  
監査法人

報告

出資  
提携  
協力

C;中国  
現地法人

指示

報告

監査

D;中国  
監査法人

監査報告書の作成

8

---

---

---

---

---

---

---

---

## 国際会計の開始後

**マイナスが発生・判明**

会計上の不正  
会計処理の不具合・ミス  
会計者・コンサルの能力不足  
**在庫管理**の不具合・ミス

利害者 **妨害者**

9

---

---

---

---

---

---

---

---

会計人;採用

最良

- 日本語で会話OK  
本社経理と会話が可能
- 資格所有者or会計教育済で、  
'素人'と自認  
国際会計の指示に従う

10

---

---

---

---

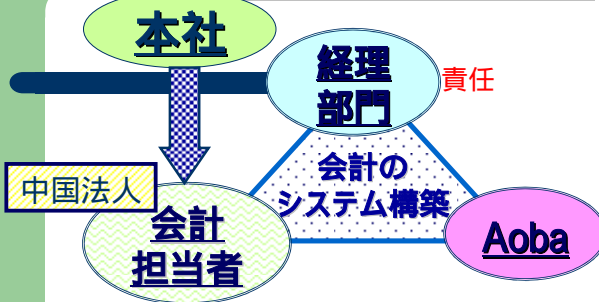
---

---

---

---

理想的な会計システム



総経理は、「専門分野」に集中！

11

---

---

---

---

---

---

---

---

最悪

- 英語・日本語もダメ
- 中国会計の'プロ'と自認  
「中国の慣習・常識・ルール」「通達・法律」と回答
- 縁故採用で解雇不可

国際会計は不可能？

12

---

---

---

---

---

---

---

---

日本本社; 排除された経営者

・嫌われた【経営者】

- 優秀すぎる  
= 中国側に「旨味がない」
- 酷すぎる  
= 絶えられない

13

---

---

---

---

---

---

---

---

日本本社; ネット

- 「情報・知識」不足  
; 中国のBiz・気質
- 遅い意思決定  
  
「近くて・遠い」間柄

14

---

---

---

---

---

---

---

---

対応策; 理想的

- 「Black-Box」化  
= 重要業務の把握・理解  
; 製造法 / 会計内訳
- ルーチン・ワークの  
現地化

15

現状; 逆

---

---

---

---

---

---

---

---

## 矛盾

- **現状**; 中国法人の会計がメチャクチャ、内訳が不明
- **依頼**; 会計責任者と波風立てずに、解決希望
- **回答**; ホトンド、不可能

16

---

---

---

---

---

---

---

---

## 矛盾

- ・トラブル解決しようとするすると反発
  - ・波風を立てず、協力すると解決しない/時間が掛かる
- 理由
- **面子主義**
  - **お目付役意識**
  - **利害関係**

17

---

---

---

---

---

---

---

---

## 通報(タレコミ) in 上海

- **「公私混同」の注意**  
= 事前予防
- **反撃・反論の準備**  
; 蟹は「甲羅」に合わせて、穴を掘る

18

---

---

---

---

---

---

---

---